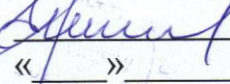


Донбаська державна машинобудівна академія

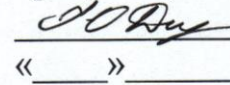
кафедра фізичного виховання і спорту

Затверджую:

Декан факультету економіки і менеджменту

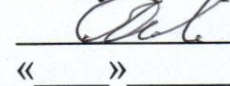
 Є. В. МIRONЕНКО  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2020 р.

Гарант освітньо-професійної програми, к.п.н., доцент

 Ю. О. ДОЛИННИЙ  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2020 р.

Розглянуто і схвалено на засіданні кафедри фізичного виховання і спорту  
Протокол № 21 від 27.08.2020 р.

Завідувач кафедри

 О. М. ОЛІЙНИК  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2020 р.

### Робоча програма навчальної дисципліни

«Менеджмент у сфері фізичної культури і спорту»

галузь знань 01 Освіта / Педагогіка

спеціальність 017 Фізична культура і спорт

ОПП «Фізична культура і спорт»

Освітній рівень перший (бакалаврський)

Факультет економіки і менеджменту

Розробник: О.Ю. Белікова д.е.н., доцент кафедри економіки та менеджменту  
І.П. Фоміченко к.е.н., доцент кафедри економіки та менеджменту

Краматорськ – 2020 р.

## 1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

| Найменування показників                                                                       | Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень | Характеристика навчальної дисципліни |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                                                                               |                                                                  | денна форма навчання                 |
| Кількість кредитів – 3,0                                                                      | ОПП (ОНП)<br><u>Фізична культура і спорт</u>                     | Обов'язкова компонента (ОК)          |
| Модулів – 2                                                                                   | Професійна кваліфікація:<br><u>тренер-викладач</u>               | <b>Рік підготовки:</b>               |
| Змістових модулів – 8                                                                         |                                                                  | 4                                    |
|                                                                                               |                                                                  | Семестр                              |
| Загальна кількість годин – 90                                                                 |                                                                  | 8                                    |
| Тижневих годин для денної форми навчання:<br>аудиторних –<br>4самостійної роботи студента – 4 | Освітньо-кваліфікаційний рівень:<br><u>бакалавр</u>              | <b>Лекції</b>                        |
|                                                                                               |                                                                  | 16 годин                             |
|                                                                                               |                                                                  | <b>Практичні, семінарські</b>        |
|                                                                                               |                                                                  | 16 годин                             |
|                                                                                               |                                                                  | <b>Лабораторні</b>                   |
|                                                                                               |                                                                  | -                                    |
|                                                                                               |                                                                  | <b>Самостійна робота</b>             |
|                                                                                               |                                                                  | 58 годин                             |
|                                                                                               |                                                                  | <b>Індивідуальні завдання:</b>       |
|                                                                                               |                                                                  | <b>Вид контролю:</b><br>екзамен      |

## 2. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**Мета курсу** — формування у здобувачів сучасної системи поглядів і спеціальних знань щодо здійснення діяльності по управлінню організаціями фізичної культури і спорту та практичних навичок щодо надання послуг і задоволення потреб споживачів та забезпечення при цьому ефективності діяльності в умовах ринку

**Завданням** навчальної дисципліни є формування знань з теорії менеджменту фізкультурно-спортивних послуг ; системний підхід при прийнятті рішень; вивчення та аналіз впливу макро-та мікросередовища менеджменту на організаторів та учасників проведення спортивних заходів; організація та проведення необхідних досліджень; стратегічні підходи щодо управління діяльністю організації.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен знати: основні закономірності ,принципи та методи менеджменту, які дозволяють приймати обґрунтовані рішення; володіти концепціями маркетингу; методи аналізу середовища організації та вивчення потреб споживачів; знати потреби всіх учасників спортивних подій; знати методи роботи при пошуку спонсорів та

забезпечення споживачів послуг; знати технологію комунікативних зв'язків; знати методи ціноутворення на послуги.

Вміти: застосовувати основні принципи та методи менеджменту при підготовці рішень; вміти приймати рішення щодо проведення певних спортивних подій; вміти формувати активний попит на фізкультурно-спортивні послуги та участь у спортивних подіях; вміти знаходити та співпрацювати із спонсорами; вміти формувати та забезпечувати комунікативні зв'язки; вміти формувати фінансове та матеріальне забезпечення та раціонально його використовувати.

Виконання програми здійснюється у формі лекції (16 годин), семінарських (16 годин) самостійних занять 58 годин).

### **Місце дисципліни у структурно-логічній схемі підготовки бакалавра.**

Концепція курсу «Менеджмент у сфері фізичної культури і спорту» полягає у системному викладі матеріалу, який дозволить сформувати у студентів знання про основи спортивного менеджменту.

Дисципліна «Менеджмент у сфері фізичної культури і спорту» (освітньо-кваліфікаційний рівень — бакалавр) передбачає вивчення питань пов'язаних з організацією спортивного менеджменту. Програма орієнтує на вивчення таких розділів:

1. Загальні положення та особливості спортивного менеджменту.
2. Менеджмент спортивних установ (організацій).
3. Методи управління у спортивному менеджменті.

На лекціях і семінарських заняттях студенти отримують знання з основних розділів спортивного менеджменту, а також формують уміння і навички проведення науково-дослідної роботи зі спеціальності 017 - фізична культура і спорт.

### **3. СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

| № з/п | Тема                                                               | Загальна кількість годин | Лекції | Семінарські заняття | Індивідуальні заняття | Самостійні заняття |
|-------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------|---------------------|-----------------------|--------------------|
| 1     | Суть і значення менеджменту у сфері фізичної культури і спорту     | 12                       | 2      | 2                   |                       | 8                  |
| 2     | Фізкультурно-спортивна організація як об'єкт менеджменту           | 12                       | 2      | 2                   |                       | 8                  |
| 3     | Інформація та комунікація у менеджменті фізичної культури і спорту | 12                       | 2      | 2                   |                       | 8                  |
| 4     | Майстерність управління фізкультурно-спортивними організаціями     | 12                       | 2      | 2                   |                       | 8                  |

|   |                                                                                        |    |    |    |  |    |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|--|----|
| 5 | Планування діяльності спортивних організацій                                           | 12 | 2  | 2  |  | 8  |
| 6 | Формування команд, які перемагають                                                     | 12 | 2  | 2  |  | 8  |
| 7 | Контроль у системі менеджменту фізкультурно-спортивних організацій                     | 10 | 2  | 2  |  | 6  |
| 8 | Економіко-соціальні основи діяльності організацій фізкультурно-спортивного спрямування | 8  | 2  | 2  |  | 4  |
|   | Всього                                                                                 | 90 | 16 | 16 |  | 58 |

#### **4. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

##### **4.1 ТЕМИ ЛЕКЦІЙ.**

| № | Назва теми                                                                             | Кількість годин |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1 | Суть і значення менеджменту у сфері фізичної культури і спорту                         | 2               |
| 2 | Фізкультурно-спортивна організація як об'єкт менеджменту                               | 2               |
| 3 | Інформація та комунікація у менеджменті фізичної культури і спорту                     | 2               |
| 4 | Майстерність управління фізкультурно-спортивними організаціями                         | 2               |
| 5 | Планування діяльності спортивних організацій                                           | 2               |
| 6 | Формування команд, які перемагають                                                     | 2               |
| 7 | Контроль у системі менеджменту фізкультурно-спортивних організацій                     | 2               |
| 8 | Економіко-соціальні основи діяльності організацій фізкультурно-спортивного спрямування | 2               |
|   | Всього                                                                                 | 16              |

##### **4.2 ТЕМИ СЕМІНАРСЬКИХ ЗАНЯТЬ**

| № | Назва теми                                                         | Кількість годин |
|---|--------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1 | Методи менеджменту у фізичній культурі та спорті                   | 2               |
| 2 | Технологія створення фізкультурно-спортивної організації           | 2               |
| 3 | Інформаційне забезпечення менеджменту у фізичній культурі і спорті | 2               |
| 4 | Формування та розвиток колективу                                   | 2               |
| 5 | Види планування спортивних організацій та їхній зв'язок            | 2               |
| 6 | Мотивація та стимулювання персоналу                                | 2               |
| 7 | Система контролю та умови її ефективного функціонування            | 2               |
| 8 | Ринкові відносини в спорті                                         | 2               |
|   | Разом годин, з них:                                                | 16              |

##### **4.3 САМОСТІЙНА РОБОТА**

Самостійна робота включає виконання студентами завдань за темами робочої програми, а також опрацювання літературних джерел і роботу в інформаційній мережі Інтернет.

До кожної теми сформульовані контрольні питання, на які необхідно дати відповіді після ознайомлення з матеріалом. Для самооцінки знань пропонуються тестові завдання. Для поглиблення знань рекомендується література.

Зміст самостійної роботи студента складається з таких видів:

#### 4.3.1 Підготовка до аудиторних практичних занять.

- вивчити лекцій матеріал та підготуватися до написання тестових завдань.

#### 4.3.2 Виконання домашніх завдань впродовж семестру.

- опрацювання окремих тем навчальної дисципліни згідно із навчально-тематичним планом.

| №     | Зміст                                                                                  | Кількість годин |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| 1     | Суть і значення менеджменту у сфері фізичної культури і спорту                         | 8               |
| 2     | Фізкультурно-спортивна організація як об'єкт менеджменту                               | 8               |
| 3     | Інформація та комунікація у менеджменті фізичної культури і спорту                     | 8               |
| 4     | Майстерність управління фізкультурно-спортивними організаціями                         | 8               |
| 5     | Планування діяльності спортивних організацій                                           | 8               |
| 6     | Формування команд, які перемагають                                                     | 8               |
| 7     | Контроль у системі менеджменту фізкультурно-спортивних організацій                     | 6               |
| 8     | Економіко-соціальні основи діяльності організацій фізкультурно-спортивного спрямування | 4               |
| Разом |                                                                                        | 58              |

### 4.4 ІНДИВІДУАЛЬНІ ЗАВДАННЯ

Індивідуальна робота зі студентами проводиться під керівництвом викладача. На цих заняттях деталізується інформація, яку було отримано за розділами програми.

1. Рекомендований перелік рефератів:
2. Державні органи управління фізичною культурою і спортом.
3. Організаційно-адміністративні методи управління у спортивному менеджменті
4. Порядок створення фізкультурно-спортивних об'єднань в Україні.
5. Види і функції фізкультурно-спортивних заходів.
6. Функції і завдання менеджера з персоналу.
7. Особливості стану фізичної культури і спорту в Україні в сучасних умовах.
8. Сучасні принципи спортивного менеджменту.
9. Вплив міжнародних спортивних заходів на розвиток галузі фізичної культури і спорту.
10. Кваліфікаційні вимоги до керівних посад працівників фізкультурно-спортивної індустрії.
11. Структура управлінських рішень і вимоги до них.
12. Світовий досвід менеджменту спортивної діяльності, його недоліки і переваги.

13. Джерела фінансування фізкультурно-спортивних установ.
14. Типологія фізкультурно-спортивних організацій за цільовим призначенням.
15. Рекламна діяльність фізкультурно-спортивних організацій.
16. Стили керівництва та їх характеристика.
17. Управлінський контроль у фізкультурно-спортивних організаціях.
18. Економічні методи управління у спортивному менеджменті.
19. Система функцій менеджменту спортивної організації.
20. Внутрішньоклубний менеджмент спортивного клубу у формі товариства з обмеженою відповідальністю.
21. Менеджмент сучасних спортивних споруд.
22. Вибір методів управління у спортивному менеджменті.

## 5. МЕТОДИ НАВЧАННЯ

При вивченні навчальної дисципліни «Менеджмент фізичної культури та спорту» використовуються наступні методи навчання:

*Словесні:* лекція, доповіді, повідомлення; дискусія; бесіда;

*Дидактичне тестування;*

*Наочні:* демонстрація з залученням мультимедійних проекторів.

## 6. МЕТОДИ КОНТРОЛЮ

1. Перевірка теоретичних знань студентів (дидактичне тестування, опитування, іспит).
2. Перевірка індивідуальних навчально-дослідних завдань (теми рефератів).
3. Перевірка самостійної роботи

## 7. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ СТУДЕНТІВ

*Таблиця 7.1*

Контрольні заходи і максимальна оцінка за модуль

| №  | Назва і короткий зміст контрольного заходу                   | Мак балів | Характеристика критеріїв досягнення результату навчання для отримання максимальної кількості балів                                                           |
|----|--------------------------------------------------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Контроль поточної роботи на практичних заняттях (тестування) | 10        | Студент здатний продемонструвати критичне осмислення лекційного та позалекційного матеріалу, брати кваліфіковану участь у дискусії з наведенням аргументації |
| 2. | Модульна контрольна робота                                   | 20        | Студент виконав завдання, що відповідають програмним результатам навчання за темами змістового модуля №1,2                                                   |

|                      |           |     |                                                                                                                                                                        |
|----------------------|-----------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.                   | Реферат   | 20  | Студент здатний продемонструвати критичне осмислення лекційного та позалекційного матеріалу, брати кваліфіковану участь у дискусії з наведенням аргументації           |
| 4.                   | Колоквіум | 50  | Студент виконав тестові завдання та навів аргументовані відповіді на ситуаційні завдання що відповідають програмним результатам навчання за темами змістового модуля   |
| Поточний контроль    |           | 100 | -                                                                                                                                                                      |
| Підсумковий контроль |           | 100 | Студент виконав тестові та розрахункові завдання та навів аргументовані відповіді на ситуаційні завдання, що відповідають програмним результатам навчання з дисципліни |
| Всього               |           | 100 | -                                                                                                                                                                      |

*Система оцінки знань з курсу «Менеджмент фізичної культури та спорту»*

| Рейтинг студента<br>за 100-бальною шкалою | Оцінка<br>за національною шкалою                              | Оцінка<br>за шкалою ECTS |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------|
| 90-100 балів                              | відмінно                                                      | A                        |
| 81-89 балів                               | добре                                                         | B                        |
| 75-80 балів                               | добре                                                         | C                        |
| 65-74 балів                               | задовільно                                                    | D                        |
| 55-64 балів                               | задовільно                                                    | E                        |
| 30-54 балів                               | незадовільно з можливістю<br>повторного складання             | FX                       |
| 1-29 балів                                | незадовільно з обов'язковим<br>повторним вивченням дисципліни | F                        |

Студент, який набрав за всі контрольні завдання менше 55 балів, здає підсумковий семестровий залік (проводиться у письмовій формі) в екзаменаційну сесію, до якого він допускається, якщо має за виконання всіх передбачених елементів модуля мінімальну суму (50 %).

## 8. МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

1. Навчальна програма дисципліни.
2. Робоча програма навчальної дисципліни.
3. Конспект лекційного курсу навчальної дисципліни.
4. Дидактичні тести.
5. Перелік навчально-методичних посібників.
6. Електроні видання (інформаційні мережі Інтернет).

## 9. РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

### Базова

1. Криштанович С. Спортивний менеджмент : навч. посіб. Світлана Криштанович. - Львів : ЛДУФК ім. Івана Боберського, 2020. . - 208 с.
2. Федоренко В.Г. Менеджмент. Підручник. К.: Вид. Алерта. 2015.-492с.
3. Бутко М.П. та ін. Стратегічний менеджмент Навч. посіб./М.П. Бутко та ін.. - Чернігів.: ЧНТУ., 2019.-371с.
4. Шкільняк М,М, та ін.. Менеджмент . Навч. посіб./М.М. Шкільняк та ін.. - Тернопіль: Крок, 2017.-252с.
5. Кузьмін О.Є. Менеджмент: графічна і таблична візуалізація навч. посіб./О.Є. Кузьмін та ін.. - Львів, видав. Львівської політехніки, 2014-156с.
6. Криштанович С. Менеджмент і маркетинг у фізичній культурі і спорті. Навч. посіб./С. Криштанович, В. Холявка. - Львів.: ЛДУФК, 2018. С.
7. Ковальчук Г.П. Менеджмент в галузі фізичної культури і спорту: навч. посіб./Г.П. Ковальчук, - Кам'янець-Подільський: Рута, 2014.-227с.

### Допоміжна

8. Жданова О. Основи управління сферою фізичної культури і спорту : навч. посіб. / Ольга Жданова, Любов Чеховська. - Львів : ЛДУФК, 2017 – 224 с.
9. Имас Е. В. Маркетинг в спорте / Е. В. Имас, Ю. П. Мичуда, Е. В. Ярмолюк. - Киев : Олимпийская литература, 2016. - 288 с.
10. Имас Е. В. Маркетинг в спорте: теория и практика : [монография] / Е. В. Имас, Ю. П. Мичуда, Е. В. Ярмолюк. - Киев : Олимпийская литература, 2015. - 228 с.
11. Имас Е. Тенденції розвитку у сфері фізичної культури та спорту в умовах сучасного ринку / Євген Имас, Юрій Мичуда // Теорія і методика фізичного виховання і спорту. - 2015. - № 2. - С. 142-149.
12. Криштанович С. Етапи підготовки системи формування професійної компетентності спортивних менеджерів / С. Криштанович // Розвиток сучасної освіти і науки: результати, проблеми, перспективи : зб. наук. пр. - Конін ; Ужгород ; Дрогобич, 2018.-С. 200-202.
13. Криштанович С. Система формування ключових компетентностей майбутніх менеджерів фізичної культури і спорту / С. Криштанович // Науковий вісник Ужгородського університету. Серія: Педагогіка. Соціальна робота : [зб. наук. пр.]. -- Ужгород, 2018. - Вип. 1(42), ч. 1.-С. 122-126.
14. Kryshtanovych S. Concept of Future Sports Managers' Professional Competences Formation / М. Kryshtanovych, S. Kryshtanovych, М. Havrylyuk // Ukrainian Journal of Educational Research. - 2017. - Vol. 2, N 1(2).-P. 57-61

## 12. Інформаційні ресурси

1. <http://zakon.rada.gov.ua/laws/show/3808-12>
2. <https://zakon.rada.gov.ua/iaws/show/42/2016>
3. [www.nbu.gov.ua](http://www.nbu.gov.ua)
4. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2657-12>
5. <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/755-15>



